

助成金の活用で 家族経営からの脱却

東京都羽村市
Hamura City, Tokyo



専門家：中小企業診断士 小峯 孝実 社会保険労務士 塩野 富佐男 担当コーディネーター：小谷田 学



代表 三橋一寿氏

Pick Up Point

- ・「とんかつ専門店」への変革
- ・新規雇用と設備導入によるオペレーションの改善を助成金により後押し
- ・従業員を雇い入れることで家族経営から組織経営へ



事例動画あります

事業者DATA

とんかつ ちがさき

代表者 三橋 一寿
業 種 飲食業
所在地 東京都羽村市羽東1-27-14
電 話 042-554-7971
Instagram @tonkatsuchigasaki



昼はとんかつ屋、夜は鳥割烹料理屋として営業しています。先代から続く精肉店とのつながりから、上質な豚肉を仕入れるルートを確立しており、他では味わえない上質なとんかつを提供しています。



Befour 相談内容

- ▶ 事業承継を機にコンセプトを「とんかつ専門店」へ
- ▶ 経営戦略や事業計画の作成

当店は、精肉店を営んでいた父が開業した町のとんかつ屋です。私は父のとんかつ屋を継ぐため、調理師専門学校を卒業したのち、都内のとんかつ専門店での修行に励んでいました。しかし私が20歳のときに父が他界し、店は一旦母が継ぐことになり、割烹料理屋として営業を再開しました。母からの事業承継を意識したのは、母の高齢化に加えて、私自身も子どもの誕生という環境の変化があったためです。幼い頃に父が働く姿を見て育ち、やりがいを持って仕事する

ことの素晴らしさを感じたので、同じ経験を自分の子どもにもさせたいという想いを抱くようになり、母にも相談して店に戻ることを決意しました。店に戻ってからは、母が経営していた割烹料理屋から「とんかつ専門店」への変革を進めることにしました。その実現のためには戦略や事業計画の作成が必要と感じ、承継後の経営について相談するため今回の支援をお願いしました。



Support 支援内容

- ▶ 家族経営からの脱却と新規雇用のための環境整備
- ▶ 助成金の活用で新規雇用を実現

とんかつ専門店の実現のために、専門家には現状分析や課題整理、解決策の検討をしていただきました。そこで改めて家族経営からの脱却が必要だと認識し、まずは従業員の雇用に着手しました。新規雇用を進めるにあたり就業規則や労働契約書を整備し、人件費は専門家のサポートもあり、多摩・島しょ地域資源承継支援助成金を活用することができました。以前は母の階段昇降が難しく2階席が使えていませんでしたが、従業員を雇用することで2階席が使えるようになり、収容

数を増やすことができています。さらに、助成金で導入した設備によって、調理から配膳までのオペレーション改善に取り組むこともできています。私が店に戻ったからといって、売上が倍増するわけではありません。また従業員時代とは異なり、自分自身が経営者として判断をし続けていくことはプレッシャーを感じていましたが、専門家と意見交換をすることで事業の方向性や戦略が定まっていたことは非常に有難かったです。



After 将来展望

- ▶ 新規雇用による地域貢献
- ▶ いつまでもとんかつ職人であり続けたい

現在、昼はとんかつ専門店、夜は割烹料理屋という業務形態となっています。母との家族経営から脱却したことで、わずかですが新規雇用による地域貢献にもつながっていると感じています。新しい形態でも、母が常連のお客様を相手に楽しそうに店を切り盛りし、また娘には私がやりがいを持って働く姿を見せられているので良かったです。今後は、店を大きくすることや多店舗展開という目標ではなく、まずは来てくれるお客様に対して、上質な豚肉と揚げ加減にこだわったとんかつを提供していきたいです。やはりお客様から「美味しい!」と口に出して食べてもらえるとうれしいです。いつまでもとんかつ職人であり続け、羽村といえば「とんかつちがさき」と言われるようなとんかつ屋でありたいです。



一寿氏が事業承継をしたことで家族で過ごす時間も増えた

事業承継支援をお考えの方へ



Message

事業承継は既存事業を引き継ぐだけでなく、新しい変化を加えることも可能です。大変なことも多いですが、手厚いサポートが助けになりました。事業承継の助成金も今後の取組の後押しになりますので、まずは話を聞いてみることから始めてはいかがでしょうか。(三橋一寿氏)

担当者の声



Point

先代からの味を守りながら、新たな「とんかつ専門店」へと変革させるためのサービスやオペレーション改善についてお手伝いをさせていただきました。これからも、当会の伴走支援により代表の背中を押し続けたいと思います。(羽村市商工会 小山昌宏経営指導員)