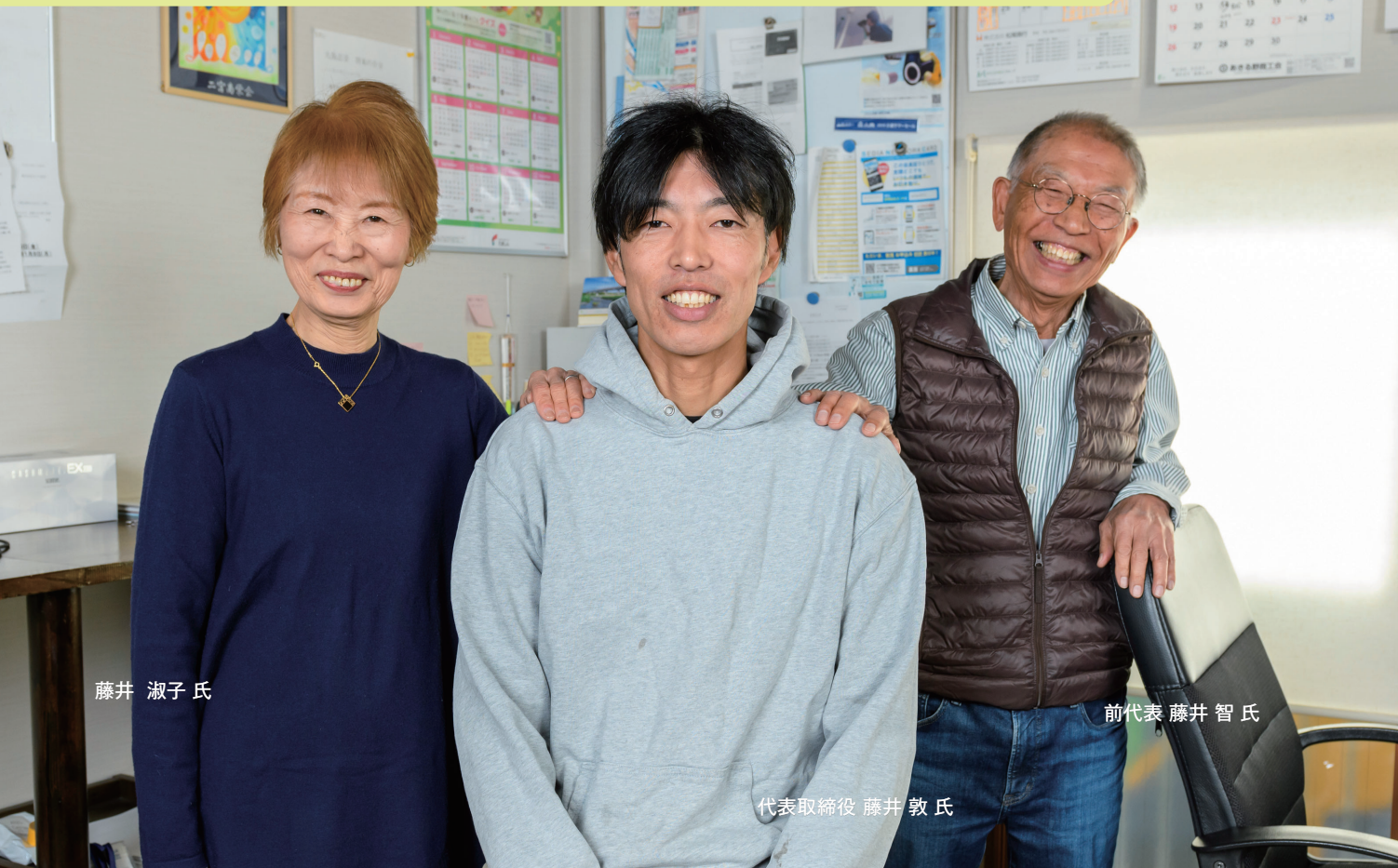


# 承継を契機とした 事業転換

専門家：中小企業診断士 武 篤志 公認会計士・弁護士 中谷 健二 担当コーディネーター：井之上 正司

東京都あきる野市  
Akiruno City, Tokyo



藤井 淑子氏

前代表 藤井 智氏

代表取締役 藤井 敦氏

## Pick Up Point

- ・事業承継計画作成による承継手続きの整理とスケジュール管理
- ・時間をかけて準備に取り組んだことで、円滑な事業承継を実施
- ・自社の技術力を活かした下請けから元請けへの事業転換



事例動画あります

事業者DATA

## 有限会社 サニーシステム

代表取締役 藤井 敦  
業 種：建設業  
所在地：東京都あきる野市二宮1156-27  
電 話：042-559-5472  
URL：<https://www.sunnysystem.co.jp/>



住宅設備施工会社として1982年に創業。全館空調をはじめとした空調・住宅設備関連の幅広い施工サービスを行っています。暮らしを快適にするために当社ができることを常に考え続け、変わりゆく住宅事情に柔軟に対応しながら、さらなる成長を目指しています。



事業承継後の事業転換も順調に進み、売上も上がっている

## Before 相談内容

▶ 何から手を付ければ良いかわからない事業承継への不安  
▶ 承継後も安定した経営を続けるための改善

当社は、「相手を想い 心地よく過ごす手助けを続け フェアで持続的な世の中づくりに貢献する」という経営理念のもと、エアコン等の空調設備の取り付けや床暖房工事、太陽光・蓄電池工事など、空調・住宅設備に関わる工事を幅広く手掛けています。

当社への入社時、前代表の父は私を後継者として迎え入れてくれました。そのおかげもあり、少しずつですが経営者としての土台が構築され、父からの事業承継も自然なこととして捉えていました。しかし、実際に事業承継を進めていくためには、何から手を付ければ良いかわからない状況が続いていました。そのため事業承継計画を作成したいと考え、専門家のサポートをお願いしました。また元々売上の約7割を占めていたメイン取引先の下請業務をやめることになり、承継後の経営安定化に向けて、売上改善についても相談することにしました。

## Support 支援内容

▶ 専門家のサポートで円滑な事業承継  
▶ 下請けから元請けへの方向転換

事業承継支援として、専門家に一つひとつの手続きを丁寧に教えてもらいました。顧問税理士を交えた打ち合わせや株式譲渡、金融機関との契約手続きまで事業承継に関して幅広くサポートしていただきました。実際に事業承継計画を作成したことで、承継に向けていつ・何を・どのように取り組むのが具体的に整理できました。また事業承継のスケジュールや今後の経営体制が定まったことで、社員や金融機関など関係者への説明もスムーズに行えました。その結果2023年9月に事業承継を無事完了しました。

そして承継後の経営安定化に向けても専門家と相談を重ね、元請けへの方向転換に取り組むことにしました。そこで商圏範囲を明確にして、イベント開催やHPリニューアルによる一般消費者に向けた周知活動を重点的に行いました。また多摩・島しょ地域資源承継支援助成金を活用して、イベント用のポータブル蓄電池やプロジェクターを購入しました。



## After 将来展望

▶ ショールーム新設による体感型営業  
▶ 技術をつないでいくことで成長し続ける企業へ

承継に向けた準備をしっかりと行っていたことで、承継後の経営業務を円滑に進めることができている。元請業務の売上も大きく伸びており、事業転換が上手く進められていると実感しています。今後に向けては当社1階にショールームの新設を計画しています。空調工事による居住空間の心地よさを実感してもらいながら、商材の説明や工事の提案を行います。また訪問販売も新たに取り組む予定で、地域住民の方へ空調工事による快適性を広めていきたいです。今後も施工実績やノウハウを積み重ねながら、長年の空調工事で培った技術力を更に成熟させ、若い社員に技術を継承していきます。お客様が快適に過ごしていただくために、当社にできることを従業員一人ひとりが常に意識していくことで、持続的に成長し続ける企業を目指しています。

### 事業承継支援をお考えの方へ

Message

親子だけでは面と向かってできない事業承継の話も、間に第三者の専門家が仲介することで、円滑な事業承継につながるはず。何からはじめれば良いかわからない事業承継の手続きも支援を受けることでスムーズに進められると思うので、ぜひ支援を検討してはいかがでしょうか。(藤井 敦氏)

### 担当者の声

Point

前代表は顧客サービス・地域貢献に熱い思いを持っており、新代表とこの想いを踏まえながら承継計画を立てることができたのは専門家の支援があってこそでした。社員の連携も強く、一丸となって事業を進める雰囲気があり、盤石の構えで経営課題に取り組むことができると感じています。(あきる野商工会 杉浦敬太経営指導員)