

「自分達で作り、自分達で売る」 事業承継で新しいビジネスモデルを 提案する



前代表 佐藤 祐幸氏

代表取締役 佐藤 敦彦氏



新たに最新の編み機2台とCADも導入



取締役 佐藤理恵氏(左)は残糸利用商品を「つかいきる課」として製造・販売



事例動画あります



専門家：中小企業診断士・税理士 落合 和雄 担当コーディネーター：會田 幸司

代表者：代表取締役 佐藤 敦彦
業 種：製造業(繊維製品)
所在地：東京都八王子市大横町2-18
電 話：042-622-4798
U R L：https://satoknit.com/

事業者DATA

無縫製ニット(縫い目のないニット)商品の製造を手掛けています。
自社ECサイトでは、セーターの製造時に発生する残糸を利用した靴下や帽子などを「つかいきる課」ブランドとして販売しています。

BEFORE 相談内容

「コロナ禍で売上激減、事業承継計画の再策定へ」
「事業の立て直しや新規事業の検討の必要性を認識」

佐藤ニットは、「織物の街 八王子」で手動式編み機によるセーター生地(ホールガーメント®)のセーターを中心に、帽子やアームウォーマーなどの小物類を製造しています。支援前、機械購入費の借入金を3年計画で返済したのちに、長男への事業承継を考えていましたが、新型コロナウイルス感染拡大の影響で売上が激減。追加の借入金を含めて3年以内

の返済が厳しくなり、また私も高齢であったため、先行して事業承継に取り掛かることに決めました。そこでまずは商工会議所へ相談することから始めました。専門家との相談を重ねるうちに、事業承継の具体的な方法だけではなく、その後の事業の立て直しや新規事業の検討等の必要性も認識し、「事業承継」と「事業継続」の両面での支援を依頼することになりました。

SUPPORT 支援内容

「着実に実現できる事業承継計画書の策定」
「後継者時代における新たなビジネスモデルの検討」

事業承継計画書の作成にあたり、一番の承継課題であった借入金完済に向けて、年間予算や売上目標等を設定し、承継後の返済計画を立てました。あわせて将来的な相続に関わる事業資産や出資金譲渡の検討と承継後の社内体制についても、専門家の指導と助言をもとに進めていきました。そして2023年1月、計画通りに事業承継を完了することができました。後継者時代の新たなビジネスモデルについては、

介護・医療向けの高機能商品の開発など異分野との共同開発や若手デザイナー登用によるEC販売の拡大を検討し、事業計画書の策定を行いました。これらの事業に必要な最新の編み機(2台)やCADは事業再構築補助金を、ECサイトで商品を魅力的にみせるプロモーションに必要なカメラなどの撮影機材は多摩・島しょ地域資源承継支援助成金を活用しました。

AFTER 将来展望

「若手デザイナーにビジネスチャンス」
「「織物の街 八王子」を活気づける活動を」

今後は、異分野開発の受託やオリジナル商品の充実を図っていきます。オリジナル商品においては、特に若手デザイナーの登用を積極的に行いたいと思います。多くの若手デザイナーは、量産が難しい環境にあり、生産枚数によっては業者から断られる場合も少なくありません。しかし、それでは新しいデザイナーは育たず、業界も衰退してしまいます。佐藤ニットの強みは、無縫製であれば1着から製作が可能な点にあります。小ロットでも、できる限り彼らをビジネスの

現場に立たせ、そのアイデアを捨てることなく、しっかりと形にしていける。作るだけで終わらず、自社のECサイトを通じて、それらの商品をお客さまのもとへ届ける。また現在、八王子では織物関係の事業者は非常に少なくなっています。例えば、地域の染物店が染めるオーガニックコットンのセーターを佐藤ニットが製造するなど、地域の事業者とのコラボレーションを進めることで八王子の織物業界を活気づける活動をしていきたいと考えています。

事業承継支援をお考えの方へ

今回の支援では、専門家にサポートしてもらいながら、年間予算や売上目標等を設定しました。また経営に対する意識を変えるきっかけにもなったと思います。最初は腰が重いかもしれませんが、一度相談してみたいはいかがでしょうか。会社を一步步前進させる手助けになるはずです。(佐藤敦彦氏)

担当者の声

承継と新事業に向けた課題が明確化され、事業承継計画作成や新設備導入をスムーズに進めることができました。専門家の協力があったからこそ「承継」と「継続」両面の課題解決ができたと思います。今後も佐藤ニットさまと八王子の織物業界を活気づけられるように支援したいと思っています。(八王子商工会議所 眞田和哉経営指導員)

*ホールガーメントおよび WHOLEGARMENTは株式会社島精機製作所の登録商標です。