60歳 ^{を超えた} 経営者 の方へ

後継者の方も ぜひご覧ください 10年先の会社や事業のために

できることを今からはじめよう!

小規模事業者向分

事業

承維

スタートアップガイド





「事業承継スタートアップガイド」をご覧のみなさまへ

経営者の高齢化と後継者不足による事業承継問題は、多摩地域および島しょ地域の小規模 事業者においても喫緊の課題となっています。特に小規模事業者では、代表者が高齢になっ ても誰に事業を引き継ぐのかについて考える機会が少ないのが実状です。

本ガイドでは、事業承継に関する失敗事例や相談事例等をまとめさせていただきました。 小規模事業者のみなさまにとって、早期に事業承継に取り組むことの重要性や計画的に取り組むことの必要性について、『気づき』を得るきっかけになれば幸いです。

目次

事業承継を失敗しないために まだ事業承継の準備を考えていない事業者の方へ	2
このまま放っておいたら大変 事業承継について考えてみたら心配になってきた事業者の方へ	5
後継者の悩み 後継者のことを考える代表者の方、承継前や承継後が心配になった後継者の方へ	7
事業承継への準備をはじめましょう	8
事業承継税制を活用しましょう	11
多摩・島しょ経営支援拠点 事業案内	13
商工会・商工会議所一覧 悪	表紙

事業承継を失敗しないために

まだ事業承継の準備を考えていない事業者の方へ

事業承継は事前に準備が必要だと言われています。それは、事業承継時には後継者の経 営者としての経験不足によるトラブルや、株式承継時の納税、財産分与など、さまざま なトラブルが起きる可能性があるからです。ここでは事業承継対策をしなかったために 起きた失敗事例 (トラブル)と対策不足によるリスクについて説明します。これらのトラ ブルを回避するには、事前にこれらの課題に対して対策をしておくことが重要です。



後継者がいるのに経営の承継ができていなかった

運営上のトラブルで経営悪化

社長から後継者へ、次期社長と伝えられていたものの、 引き継ぎの準備や経営について指導がないまま、社長が 突然の死去。当時、現場で働いていた後継者は現場のこ としか分からないまま社長になりました。しかし、経営 のことがわからず、資金繰りも悪化、取引先からの仕事も 減っていき、倒産してしまいました。

事業承継をしないまま 突然の死去



製造業社長

工場現場しか 分からない…



後継者



対策のアドバイス

代表者を変えることだけが事業承継ではありません。

事業計画を立てて早め早めに後継者へ経営の承継(後継者教育)を行いましょう!

経営者の想いや経営理念の共有



✓ 金融機関との交渉や資金繰り、財務会計等の勉強

▼ 取引先への紹介や営業業務の引き継ぎ



✓ 会社の将来像や事業計画などの話し合い

後継者の社内改革がうまくいかなかった

古参社員とのトラブルで承継失敗

新社長は会社の古い体質を変えるために社内改革 を断行しましたが、古参社員の協力が得られず、 会長は新社長を解任してしまいました。

社内の古い体質を 変えるぞ!



古参社員の賛同を得られない



対策のアドバイス

新体制においては後継者を支える体制づくりが必要です!先代や支援者のサポートが効果的です!



✓ 先代と後継者の相談、話し合い



✓ 支援者の有効活用(アドバイス、第三者の介入)

後継者に株式の集中をしていなかった

相続後に経営権争い

先代はバランス感覚を重視して長男を後継者 として指名し、社長を譲っていました。子供 には平等に株式を分けていたため、やり手の 次男は経営にタッチしていない妹を味方にし て経営権を奪ってしまいました。このトラブ ルが元で会社経営が悪化してしまいました。

社長は長男に 継いでもらいたい



株式は兄弟平等



対策のアドバイス

相続後のトラブルを回避するためには 後継者への権力、株式の集中が必要です!



✓ 少なくとも株式議決権の過半数、 できれば 2/3の株式を後継者へ集中 次男が経営権を奪取

妹を巻き込んで、 社長交代しよう





株価が上がっていることに気がつかなかった

多額の相続税が発生

順調に会社を大きくして会社の株価 も高くなりましたが、先代は承継に ついて誰にも相談せず、相続税対策 をしていませんでした。

その先代が亡くなったため、息子が 急きょ会社の株式を引き継ぎ社長に なりましたが、多額の相続税が発生 してしまいました。

相続税対策をしないで急逝

会社は順調 何も心配はいらない



息子が急きょ、社長に就任

会社を引き継ぐのに こんなに相続税がかかるのか… 相続税を払う現金はないし…



対策のアドバイス

株式等の事業資産の移転には税金が発生します。経営が順調であればあるほど 多額の税金が発生する可能性があります。早めに税金対策について検討しておきましょう!



✓ 株式の移転、事業資産の移転に対する税金対策



✓ 事業承継税制の活用

役員借入金に税金がかかることを知らなかった

想定外の相続税が発生

社長は業界不況で資金繰りの厳しい時 に、役員借入による赤字補填を繰り返し てきました。

社長が亡くなり、相続税の計算を依頼し たところ、会社にはこの借入金を返済す る資金が無いのに、役員借入金が相続税 の対象となり、後継者は相続税を払うこ とができなくなってしまいました。



対策のアドバイス

役員借入金は相続財産の対象になります。事業承継前に対策をしておきましょう!

✓ 事業承継対策(分割返済、債務放棄、資本金転換)の検討

M&A の価格提示に納得できなかった

自社評価へ固執して M&A失敗

子供は娘二人で会社を引き継ぐ気はなく、 これはと思う従業員にも打診したが断ら れました。密かに M&Aを打診してみたと ころ、合理的な価格提示をされましたが、 社長は自社の価値はもっと高いはずと話 を断ってしまいました。その後、それ以 上良い条件の売却先が見つからず、廃業 してしまいました。

子供は娘二人 M&Aしかない 自社の価値は M&A 提示額 1億 もっと高いはず

対策のアドバイス

M&Aを成功させるにはタイミングも重要です。事業を継続させることを優先して進めましょう!

自社の価値の見極めや決断するタイミングが重要



✓ 売却条件の優先順位の明確化



| 専門家の有効活用

このまま放っておいたら大変

事業承継について考えてみたら心配になってきた事業者の方へ

「後継者がいない」「後継者を決めていない」「後継者はいるが何も話をしていない」など、事業承継について考えてみたらいろいろな課題が出てきて、どこから手を付けていいのか分からない場合には他にも課題があるかも知れません。専門家と一緒にいろいろな選択肢の中から解決策を考えていきましょう。



CASE **1** | 後継者がいない

突然の入院。

よく考えてみると後継者のことを考えていなかった。



事業は順調だが、子供が いないので、このままだと 廃業するしかないかも。



ソフトウェア開発会社社長

機械加工製造会社社長

(解決のポイント

後継者探しと会社の磨き上げ

年齢を重ねると、体のどこかに故障が出てくるものです。今のうちに後継者探しや承継について考えておきましょう。また、引き継ぎたいと思われる会社づくりも重要です。

後継者は次の中から考えていきましょう。

- ・親族から ・従業員から ・外部から
- それでも見つからなかったら M&Aも検討しましょう

CASE 2 │ 後継者を決めていない

長男、次男とも私の会社で頑張っているが、誰を後継者に したらいいのだろう。まだ決めなくてもいいか。





解決のポイント

後継者を決めるのは社長の責任です

このままでは兄弟げんかになり会社がバラ バラになるかも知れません。解決策として、

- ・長男を社長に、次男を専務営業部長に。
- ・長男は今の会社を任せて、 次男には別会社の社長に。

などが考えられます。

CASE 3 | 後継者はいるが話をしていない

息子が大企業に就職していて 跡継ぎになってくれるか分か

らない。





解決のポイント

後継者とコミュニケーションを とりましょう

まずは家族で事業承継について話し合いましょう。曖昧にせず、日頃から承継について話をしておくことが重要です。

CASE 4 後継者はいるけど…

後継者はいるが借入金が 多いので、承継について 言い出せない。





婦人服小売会社社長

税



会社の磨き上げ

会社の磨き上げで、承継しやすい環境の整備が必要です。後継者と一緒に経営改善を進めましょう。



菓子卸売会社社長

解決のポイント

税金対策

事業承継計画を策定して、計画的な承継を行いましょう。事業承継税制の活用も有効です。

CASE 5 従業員へ承継したい

従業員に社長を引き継が せたいが、自宅が担保に なっている。







(解決のポイント

借入金の連帯保証や 担保の解除

事業承継計画を策定して、借 入金の圧縮を計画的に行いま しょう。経営が順調なら、経 営者保証ガイドラインにより、 保証人解除の可能性も考えら れます。

CASE 6 個人事業を承継したい

個人事業でレストランを 経営しているが、一緒に 働いている息子夫婦に店 を譲りたい。

売上も落ちてきている ので、どのように店を 続けていけるのか不安。



カフェレストラン店舗 代表



解決のポイント

若い力で新たな取り組みを

息子夫婦が新たな経営のできる環境 をつくり、店を任せましょう。事業 承継補助金など補助金の活用も検討 しましょう。 後継者の気持ちを 分かってあげる ことも大切!

後継者の悩み

後継者のことを考える代表者の方、 承継前や承継後が心配になった後継者の方へ

「後継者として心の準備はできているが代表者からなかなか承継の話が出てこない」「そ るそろ事業を引き継いで会社の事業を大きくしていきたい」など、後継者にも承継前の 悩みがあります。また、事業を引き継いだばかりで、どうしていけばよいのか悩んでい る後継者もいます。このような悩みがあれば、商工会など身近に相談のできる人に相談し て、専門家の支援を受けましょう。



承継 前の悩み

承継の話は後継者から切り出しにくいものです!

社長は生涯現役と言って 承継の話ができない。

いつになったら社長に なれるんだろう?



(解決のポイント

後継者から 承継について相談

社長にも気づきが必要です。後継者も不安を抱えながら事業を引き継ぐことを意識しています。後継者からも承継について相談してみましょう。また商工会などに相談することも有効です。

兄弟とも会社の役員をしているが、誰が後継者になるのか分からない。社長の考えを知りたいが、そのような話をする雰囲気ではない。



() 解決のポイント

資質の見極め、話し合い

後継者を決めるのは社長の責任です。日頃から経営者としての資質の見極めを意識しておきましょう。また後継者の士気が下がらないよう承継診断などを活用した上で、早めに承継について話し合う機会をつくりましょう。

承継後の悩み

社長を引き継ぐことに なったが、会社の業務 プロセスや財務状況が 分からない。



解決のポイント

専門家の活用

はじめから独りで全てを抱えて悩む必要はありません。専門家の支援を受けながら自社の経営状況と 経営課題を見つめ直しましょう。 社長になり、会社の古い 体質を変えていきたい が、どのように進めれ ばいいのか分からない。



・ 解決のポイント

事業計画の策定

先代の理解も得て、経営革新計画などの事業計画を 策定して改革を進めましょう。専門家支援で改革を 手助けしてもらうことや社内の理解者を増やすこと が重要です。

事業承継の準備をはじめましょう

前章の例示のように、事業承継には会社の経営状況や代表者・後継者の状況などにより、さま ざまな課題が考えられます。事業承継は「経営の承継」と「資産の承継」の両方への対応が必 要ですが、その前に後継者探しや会社の磨き上げを行うことも大変重要です。現状を把握した 上で課題のチェックを行い、それぞれの課題への対応策を踏まえた「事業承継計画」を策定し ながら準備を行いましょう。



[自社の課題チェックシート]で、課題を洗い出す

事業承継をするには、大まかに以下のような課題があります。

後継者がいない場合

後継者探し

会社の磨き上げ

- ・後継者の選定
- ・事業計画の策定
- ・承継についての 話し合い
- ・経営改善計画の策定
- ・借入金の圧縮
- ・新規事業の検討

後継者がいる場合

税金対策

会社の磨き上げ ・事業計画の策定

後継者教育

- ・相続税対策
 - ・暦年贈与 ・株価対策

· 事業承継資金対策

- ・経営改善計画の策定
- ・代表者による後継者教育 ・外部による後継者教育

- ・借入金の圧縮
- ・事業承継税制の活用 ・新規事業の検討
- ・組織体制の検討

貴方が抱える課題を洗い出すために、

9・10ページのチェックシートを使い、課題を具体化していきましょう。



課題をもとに「事業承継計画」を策定する

事業承継には、以下の項目を計画立てて実施していきます。その計画を「事業承継計画」といいます。 9・10ページで洗い出した課題の解決策を踏まえて、貴社にあった事業承継計画を立てていきましょう。

事業承継計画に盛り込む基本項目

- ・経営の承継
- ・株式承継計画
- ・組織体制

- 後継者教育
- ・ステークホルダーへの紹介
- 相続対策

- ・事業計画の策定
- (取引先・金融機関・株主) · 事業承継税制活用計画



9・10 ページ

自社の課題 チェックシート

で洗い出された課題

「事業承継計画」策定の際には、最寄りの商工会・商工会議所へご相談ください

まずは

事業承継に関するご相談、無料の専門家派遣の利用に関するご相談は、 商工会・商工会議所で承っております。

最寄りの商工会・商工会議所は、裏表紙の一覧をご参照ください。





無料専門家派遣

「多摩・島しょ経営支援拠点 」をご活用ください。

多摩・島しょ経営支援拠点の詳細は、

13ページの「多摩・島しょ経営支援拠点 事業案内」をご参照ください。

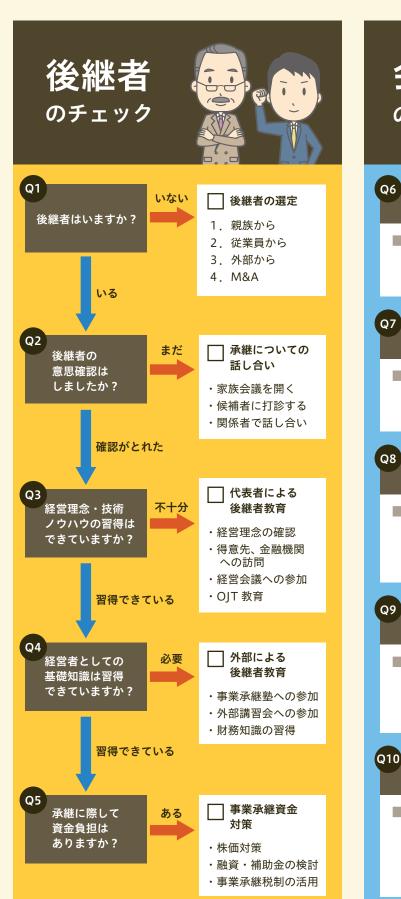




自社の課題チェックシート

以下のQ1~Q15の質問に順番に答えて、該当したらチェック / を入れ、

自社が抱える課題を確認しましょう。課題を解決するための具体策を事業承継計画に落とし込みます。



会社経営 のチェック 会社の経営は赤字体質になりがち 会社の磨き上げを行いましょう。 ・事業計画の策定 ・経営改善計画の策定 借入金が多くある 借入金を圧縮しましょう。 経営改善計画の策定 ・資金計画の策定 今後の経営の見通しは明るくない・売上減だ 新規事業を検討しましょう。 経営革新計画の取組 · 新規顧客開拓 ・販路開拓 後継者を支える人材が社内にいない

- - 組織体制を検討しましょう。
 - ・後継者を支える人材 ・組織の若返り
 - ・従業員との会話
- 代表交代後、後継者へのサポートが必要だ
 - 後継者が円滑に経営できるサポート体制を 整えましょう。
 - ・会長として支援
 - ・相談役として支援
 - ・関連会社を設立

資産承継 のチェック Q11 分からない 株価の試算 株価は把握 していますか? 顧問税理士に依頼 把握している Q14 Q13 Q12 いいえ いいえ 親族への 従業員への 第三者への 承継ですか? 承継ですか? 承継ですか? はい はい はい 計画的な株式買取 事業譲渡、 暦年贈与で 可能 □ 暦年贈与 問題ある 株式買取資金は 会社売却の検討 対応は可能 ・株価引下げ対策 問題ないですか? · 事業承継計画 ・事業引継ぎセンター ですか? ・計画的な買取 への相談 ・マッチング支援 不可能 問題ない ・M&A 検討 個人の 可能 ─ 株価引下 個人保有の 事業資産は ある 株価引下で 事業資産処理 対応は可能 退職金による ありますか? ですか? 引下 ・会社買取 ・保険活用 ・会社への賃貸 不可能 ない 事業承継税制の活用 ある 債務の圧縮 個人保証・担保は ・専門家への依頼 ・金融機関との交渉 ありますか? ・事業承継計画の策定 ・経営者保証ガイドライン活用 Q15 相続対策 対策していない ・遺言書の作成 相続税対策は ・遺留分への配慮 していますか? ・相続税対策 MEMO

事業承継税制を活用しましょう

事業承継税制を活用しましょう



事業承継税制とは

中小企業が後継者に事業承継する際に、相続税や贈与税を大幅に猶予・免除される制度です。

平成21年度に創設された「自社株に係る贈与税・相続税の納付を猶予する制度(事業承継税制)」が、 平成30年度に大幅に改定されました。

- 株価が高いと、株の贈与・相続で 多額の税金が発生します
 - 株式を相続した時には 相続税を現金で支払う必要があります
 - 相続税を払うお金がないと、 最悪の場合、会社を清算しなければ ならなくなります



事業承継税制を使うと…

相続税や贈与税の納付が猶予・免除されます。

大幅 改定

平成30年度税制改正 事業承継税制の特例措置

平成30年度税制改正で、事業承継税制について、これまでの一般措置に加えて**10年間の措置**として、大幅に納税猶予等の緩和がされた**特例措置が創設**されました。今まで活用しにくかった要件が緩和され、中小企業事業者も使いやすい制度になっています(特例措置期間中も一般措置〈現行制度〉は並行して適用されます)

	一般措置(現行制度)	特例措置(特例制度)	特例措置の効果	
事前の計画策定等	不要	5年以内の特例承継計画の提出 平成30年4月1日から平成35年3月31日まで	10 年間の 特例措置により、	
適用期限	なし	10年以内の贈与・相続等 平成30年1月1日から平成39年3月31日まで	技本的な税制緩和	
対象株式数	発行済議決権株式総数の最大 3 分の2 まで	全株式	事業承継時の 納税負担がゼロに	
納税猶予割合	贈与:100% 相続:80%	100%		
雇用維持要件	5年平均で80%の雇用維持 下回った場合納税猶予は打切り	実質撤廃(理由報告書、経営悪化の 場合認定支援機関の指導・助言が必要)	納税猶予打切り リスクを軽減	
先代経営者の要件	【改正後】 <mark>複数の株主</mark> からの贈与が対象 【改正前】先代経営者からのみの贈与が対象	複数の株主からの贈与が対象		
後継者の要件	後継者一人のみが対象	代表権を有する <mark>複数の後継者</mark> (最大3人)を 対象(10%以上の持株要件あり)	多様な事業承継を促進	
相続時精算課税の適用	60歳以上の父母又は祖父母から、 20歳以上の子又は孫への贈与が対象	60歳以上の贈与者から 20 歳以上の承継者 (先代の子・孫でない場合も可)への贈与も可能		
株式売却・廃業時 の納付金額	承継時の株価を元に贈与税額・ 相続税額を算定し、猶予取り消しと なった場合には、その税額を納付	経営環境の変化を示す一定の要件を満たす場合において、事業承継時の価額と差額が生じているときは、売却・廃業時の株価を基に納税額を再計算し、減免可能とする	将来の納税不安を軽減	

※分かりやすく表現するために一部の要件などを省いて記載しています。実際にこの制度を活用する際には専門家に相談した上で要件などをご確認ください。

事業承継税制の主な適用要件

先代経営者の要件	・会社代表者であったこと ・先代経営者と親族で株式総数の50%を保有し、 かつ筆頭株主であったこと ・【贈与税】贈与時に代表者を退任していること(有給役員は可)
後継者の要件 (親族外の後継者も対象)	・会社代表者であること ・後継者とその親族で株式総数の50%超を保有し、 かつ筆頭株主であること ・【相続税】相続開始の直前において役員であり、 相続開始から5か月後に代表者であること ・【贈与税】贈与時に20歳以上、贈与の直前において 3年以上役員であること
3 対象会社の要件	・中小企業であること ・上場会社、風俗営業会社でないこと ・従業員が1人以上あること ・資産保有型会社等に該当しないこと
4 事業継続の要件 (承継後 5年間)	・後継者が会社の代表者であること ・雇用の8割以上を5年間平均で維持すること (特例措置では実質撤廃) ・後継者が筆頭株主であること ・上場会社、風俗営業会社に該当しないこと ・資産管理会社等に該当しないこと
5 事業継続・株式保有の要件 (5年経過後)	・猶予対象株式を継続保有していること ・資産管理会社等に該当しないこと

事業承継税制を活用しない場合

株価が高い場合には事業承継税制の活用が有効ですが、 株価がそれほど高くない場合には、下記のような 他の節税対策を検討できます。

暦年課税制度による 株式の贈与	■暦年毎に 110万円の基礎控除を活用	
相続時精算課税制度による 株式の贈与	■ 60 歳以上の父母又は祖父母から 20 歳以上の子又は孫への贈与について、選択制により、贈与時に軽減された贈与税を納付し、相続時に相続税で精算する制度。 • 2,500万円の特別控除、超えた分には一律 20%の税率 • 選択制なので、一度相続時精算課税を選択したら、暦年課税制度は使えない	
3 株価引き下げ対策	■事業承継時に経営者に退職金を支払う■類似業種比準方式の株価引下げ・配当金を引き下げる・利益を引き下げる・利益を引き下げる単借入金で賃貸不動産物件を購入■ 社員持ち株会への自社株譲渡	

多摩・島しよ経営支援拠点 事業案内

専門家

費用無料

最大 12 回

多摩・島しょ経営支援拠点は、東京都商工会連合会が運営する公的支援機関です。小規模事業者 の皆さまが、経営を維持・発展させ、事業承継へと結びつけられるよう専門家を派遣して経営課 題の解決に向けてサポートを行っています。

こんな時にご利用できます

- ●事業承継の仕方、進め方が分からない…。
- ●後継者を育成したいのに…。
- ●後継者がいないけど、この事業は残したい…。
- ●新製品・新サービスの開発・販路開拓をしたい…。
- ●新しい分野にチャレンジしてみたい…。
- ●販売戦略や資金計画を見直したい…。



まずは、お近くの商工会・商工会議所へご相談ください。

支援の流れ

小規模事業者 の皆様 1 相談

支援機関

商工会 商工会議所 金融機関など 2 支援申込

多摩・島しょ 経営支援拠点

3 ヒアリングによる現状把握 支援可否の判断



専門家

4 ヒアリングから 課題解決に適した 専門家を選定 貴社へ専属のコーディネーターを設定し、お悩み解決までサポートします。事前ヒアリングから専門家を選定し、課題解決へ導きます。

※相談、事前ヒアリングの 結果、専門家を派遣でき ない場合もあります。

対象となる方は

多摩地域および島しょ地域の小規模事業者等

<小規模事業者の定義>

5 課題解決まで

無料派遣

最大12回専門家を

業種	常時使用する従業員の数	
①製造業、建設業、運輸業 その他の業種(②~④を除く)	20人以下	
②卸売業	5人以下	
③サービス業	5人以下	
④小売業	5人以下	

お申込方法

「多摩・島しょ経営支援拠点」または、 お近くの「商工会・商工会議所」等の 支援機関にお問い合わせください。 (裏表紙参照)





HPでお役立ち情報を発信中



東京都商工会連合会 多摩・島しょ経営支援拠点

http://t2base.tokyo/

T2BASE

検索



事業承継スタートアップガイド (2018年10月発行)

発行 多摩・島しょ経営支援拠点(東京都商工会連合会)

〒190-0013 東京都立川市富士見町1-18-15 アテナビル202

電話 042-540-0130

本ガイドについては、多摩・島しょ経営支援拠点が著作権を所有しております。 事前の承諾なしに利用することを禁止します。

ご相談は「多摩・島しょ経営支援拠点」または、お近くの「商工会・商工会議所」へ!

商工会一覧表

商工会名		所在地	電話番号
	国 分 寺 市	185-0011 国分寺市本多 2-3-3	042 (323) 1011
	日 野 市	191-0062 日野市多摩平 7-23-23	042 (581) 3666
中工	国 立 市	186-0003 国立市富士見台 3-16-4	042 (575) 1000
ェ リア	東大和市	207-0015 東大和市中央 3-922-14	042 (562) 1131
	武 蔵 村 山 市	208-0004 武蔵村山市本町 2-5-1	042 (560) 1327
	昭 島 市	196-0015 昭島市昭和町 3-10-2 昭島市勤労商工市民センター内	042 (543) 8186
	三 鷹	181-0013 三鷹市下連雀 3-37-15	0422 (49) 3111
南	小 金 井 市	184-0013 小金井市前原町 3-33-25	042 (381) 8765
エリ	狛 江 市	201-0014 狛江市東和泉 1-3-18	03 (3489) 0178
ア	調布市	182-0026 調布市小島町 2-36-21	042 (485) 2214
	稲 城 市	206-0802 稲城市東長沼 2112-1 稲城市地域振興プラザ 2F	042 (377) 1696
	清瀬瀬	204-0022 清瀬市松山 2-6-23	042 (491) 6648
-11.	小 平	187-0032 小平市小川町 2-1268-6	042 (344) 2311
北エリ	西 東 京	188-0012 西東京市南町 5-6-18 商業ビル ING 3F	042 (461) 4573
リア	(保谷事務所)	202-0005 西東京市住吉町 6-1-5	042 (424) 3600
	東久留米市	203-0052 東久留米市幸町 3-4-12	042 (471) 7577
	東村山市	189-0014 東村山市本町 2-6-5	042 (394) 0511
	福 生 市	197-0023 福生市志茂 210 NTT福生ビル1F	042 (551) 2927
-	あ き る 野	197-0804 あきる野市秋川 1-8 あきる野ルピア 3F	042 (559) 4511
西エリア	(五日市支所)	190-0164 あきる野市五日市 411 市役所五日市出張所内	042 (596) 2511
リア	羽村市	205-0002 羽村市栄町 2-28-7	042 (555) 6211
	瑞穂町	190-1211 西多摩郡瑞穂町石畑 1973	042 (557) 3389
	日の出町	190-0182 西多摩郡日の出町平井 3231-1 ひのでグリーンプラザ内	042 (597) 0270
	大 島 町	100-0101 大島町元町 1-1-14	04992 (2) 3791
	八丈町	100-1401 八丈町大賀郷 2551-2	04996 (2) 2121
島	三 宅 村	100-1101 三宅村神着 894	04994 (2) 1381
しょ	新 島 村	100-0402 新島村本村 5-1-15	04992 (5) 1167
	(式 根 島 支 所)	100-0511 新島村式根島 255-1	04992 (7) 0312
	神津島村	100-0601 神津島村 1761	04992 (8) 0232
	小 笠 原 村	100-2101 小笠原村父島字東町	04998 (2) 2666

商工会議所一覧表

商工会議所名	所在地	電話番号
八王子	192-0062 八王子市大横町 11-1	042 (623) 6311
武 蔵 野	180-0004 武蔵野市吉祥寺本町 1-10-7	0422 (22) 3631
青 梅	198-8585 青梅市上町 373-1	0428 (23) 0111
立 川	190-0012 立川市曙町 2-38-5 立川ビジネスセンタービル 12 F	042 (527) 2700
むさし府中	183-0006 府中市緑町 3-5-2	042 (362) 6421
町 田	194-0013 町田市原町田 3-3-22	042 (724) 6614
多摩	206-0011 多摩市関戸 1-1-5	042 (375) 1211



〒190-0013 東京都立川市富士見町1-18-15 アテナビル202 電話:042(540)0130 FAX:042(525)5755 URL:http://t2base.tokyo/